



SÉLECTION DE FONDS

29 OCT., 2026

L'œil de la sélection de fonds – Comment utiliser les ETF aujourd'hui ?

Tous les mois, Citywire France prend le pouls des investisseurs sur une question centrale du marché.



PAR [JÉRÉMIE GATIGNOL](#) ET [CAMILLE CLAISSE](#)

1 de 4



Citywire France donne la parole aux sélectionneurs de fonds !

Chaque mois, la rédaction prend le pouls des investisseurs sur un sujet d'investissement, de macro ou d'actualité. Une question, plusieurs sélectionneurs de fonds, c'est l'œil de la sélection de fonds !

La poussée des ETF en Europe est majeure depuis plusieurs mois désormais. Favorisés notamment par Value For Money, qui incite les multigérants à investir dans des ETF pour réduire le coût global de leurs fonds de fonds, ces derniers sont devenus incontournables. Mais comment les sélectionneurs de fonds utilisent aujourd'hui ces instruments ? La rédaction leur a posé la question :

Comment utilisez-vous les ETF dans vos portefeuilles aujourd'hui et notamment les ETF actifs ?

Trois sélectionneurs de fonds se sont prêtés au jeu ; nous vous dévoilons leurs réponses dans les slides qui suivent.

2 de 4



David Lenfant

Managing Partner, [Laffitte Capital Management](#)

Chez Laffitte Capital Management, nous utilisons les ETF depuis de nombreuses années dans notre gestion active, avec trois principaux objectifs.

Le premier est la réactivité. Le cœur de nos portefeuilles repose sur des fonds actifs, aux positions relativement stables. Dans des années volatiles comme 2025 et 2026, les ETF constituent alors une variable d'ajustement pour augmenter ou réduire rapidement le risque ou pour arbitrer notre exposition entre certaines zones géographiques ou certains secteurs. La cotation en continu des ETF permet, grâce à notre système de passages d'ordres, de modifier en quelques minutes l'ensemble de nos portefeuilles.

Le second objectif est la réduction du coût global de gestion. En moyenne, environ 40% de nos portefeuilles sont investis via des ETF, dont les faibles coûts constituent un avantage, d'autant que la concurrence est forte entre les émetteurs.

Enfin, les ETF permettent de diversifier nos portefeuilles sur des thématiques sectorielles ou géographiques correspondant à certaines de nos convictions. Nous privilégions toutefois les ETF suffisamment diversifiés et écartons ceux dont certains composants dépassent 15 à 20 % de l'indice.

Quant aux ETF actifs, ils concurrencent directement notre sélection de fonds trad